



# Regione Toscana

## Misure e incentivi per le competenze manageriali

Ricognizione periodica - Aggiornamento: 10 novembre 2025

Osservatorio 4.Manager  
[osservatorio@4manager.org](mailto:osservatorio@4manager.org)

L'attività di ricognizione effettuata dall'Osservatorio 4.Manager è realizzata mediante il monitoraggio periodico degli incentivi a livello europeo, nazionale e regionale **che direttamente o indirettamente coinvolgono le competenze manageriali**. Il monitoraggio non è esaustivo delle misure e/o degli incentivi indirizzati alle imprese industriali su temi quali, ad esempio: creazione d'impresa; internazionalizzazione, ecc. ...

Per informazioni aggiuntive o eventuali suggerimenti, è possibile contattare l'Osservatorio all'indirizzo di posta elettronica: [osservatorio@4manager.org](mailto:osservatorio@4manager.org)

## Sommario

Toscana .....	2
CCIAA Maremma-Tirreno .....	4
CCIAA Arezzo-Siena .....	6

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
Toscana	Bando Impresa Digitale	<p>Diretti: MPMI</p> <p>Indiretti: Manager</p>	<p>La Regione Toscana intende agevolare la realizzazione di progetti localizzati sul proprio territorio, finalizzati a <b>sviluppare e rafforzare le capacità di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate</b> mediante il sostegno all'<b>acquisizione di servizi per l'innovazione</b> da parte delle imprese.</p> <p>Il bando si rivolge a <b>micro, piccole e medie imprese</b>, in forma singola o associata, che operano nei settori <b>manifatturiero</b>, turismo e commercio.</p> <p>La gamma e le tipologie di servizi ammissibili sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Obbligatori   <b>Servizi qualificati di accompagnamento - primo sostegno per l'innovazione</b></li> <li>B. Integrabili o obbligatori laddove nella classe A non vengono attivati servizi di sostegno alla transizione digitale della sezione B5 del Catalogo)   <b>Servizi qualificati specializzati di consulenza e sostegno all'innovazione ed alla transizione digitale ed ecologica</b></li> <li>C. Integrabili di natura diversa dalla transizione digitale   <b>Servizi all'internazionalizzazione.</b></li> </ul> <p>Tra le spese ammissibili, nei servizi di cui alla <b>lettera A</b>, sono ricomprese quelle relative ai <b>"servizi di audit e assesment del potenziale e dell'impatto sociale"</b> resi da <b>Manager</b>.</p> <p>Nella <b>lettera B</b>, sono ricompresi i <b>"servizi di supporto all'innovazione organizzativa e digitale mediante gestione temporanea di impresa"</b> resi da un <b>Temporary Manager</b>; i <b>"servizi di accompagnamento commerciale e</b></p>	Fino a esaurimento risorse

			<p><b>accelerazione”</b> resi da <b>Manager</b>.</p> <p>Nella lettera C, sono ricompresi i <b>“servizi di supporto specialistico all’internazionalizzazione”</b>, con specifico riferimento alle figure manageriali dei <b>Digital Export Manager, Marketing Manager, Social Media Manager e Temporary Export Manager</b>.</p> <p>L’agevolazione consiste nella concessione di un <b>contributo a fondo perduto</b> in conto capitale fino ad un massimo del <b>70% del progetto presentato</b>.</p> <p>Il costo ammissibile totale del progetto non deve essere inferiore a €10.000,00 euro e superiore a €150.000,00 euro. In caso di aggregazioni d’imprese il costo totale del progetto ammissibile è definito come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fino a 5 imprese associate € 120.000,00 a impresa partecipante all’associazione;</li> <li>• oltre 5 imprese associate € 100.000,00 a impresa partecipante all’associazione.</li> </ul> <p>La <b>dotazione finanziaria complessiva</b> è pari a <b>€19.632.354,50</b>.</p> <p><a href="#">Link al bando</a></p>	
--	--	--	--	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Maremma- Tirreno	Bando Internazionalizzazione 2025	Diretti: MPMI  Indiretti: TEM	<p>Il bando intende rafforzare la capacità delle <b>MPMI</b> di operare sui mercati internazionali, supportandole nell'acquisizione di servizi destinati allo sviluppo del commercio internazionale.</p> <p>Ai fini del riconoscimento dei contributi previsti dal presente bando, i progetti operativi dovranno ricomprendere uno o più dei seguenti ambiti di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Realizzazione di attività ex-ante ed ex-post rispetto a quelle di promozione commerciale destinati esclusivamente all'inserimento o consolidamento sui mercati esteri</li> <li>b) Potenziamento degli strumenti promozionali e di marketing in lingua straniera, digitali e non, destinati esclusivamente all'inserimento o consolidamento mercati esteri</li> <li>c) Ottenimento o rinnovo delle certificazioni di prodotto necessarie all'esportazione nei Paesi esteri per sfruttare determinati canali commerciali</li> <li>d) Servizi di assistenza specialistica (consulenza) per la protezione del marchio/brevetto dell'impresa all'estero</li> <li>e) Servizi di assistenza specialistica (consulenza) in ambito legale, organizzativo, contrattuale o fiscale legato all'estero</li> <li>f) <b>Utilizzo in impresa di Temporary Export Manager (TEM) al fine di sviluppare le competenze del personale aziendale</b></li> <li>g) Partecipazione, fisica o virtuale, a incontri d'affari, missioni commerciali e B2B, tra operatori nazionali e buyers internazionali, svolti Italia, Paesi UE e extra UE</li> <li>h) Predisposizione/allestimento di spazi espositivi (showroom) in presenza fisica, in Italia o all'estero, finalizzati a facilitare l'accesso o il radicamento sui</li> </ul>	21/11/2025

			<p>mercati esteri (non sono ammessi presso la propria sede)</p> <p>i) Partecipazione, fisica o virtuale, a fiere, svoltesi in Paesi UE ed extra UE, e partecipazione a fiere internazionali svoltesi Italia, purchè siano inserite nel Calendario Fieristico Nazionale pubblicato dalla Conferenza Stato Regioni.</p> <p>Le agevolazioni sono erogate sotto forma di <b>contributo a fondo perduto</b> e per il <b>70%</b> delle spese ammissibili. L'investimento minimo ammissibile a contributo deve essere pari € 1.000,00. I contributi avranno un <b>importo massimo</b> di <b>€ 2.500,00</b>.</p> <p>La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a <b>€ 200.000,00</b>.</p> <p><a href="#">Link al bando</a></p>	
--	--	--	---	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Arezzo-Siena	Bando Voucher doppia transizione digitale ed energetica 2025	Diretti: MPMI  Indiretti: Innovation Manager Energy Manager	<p>Il presente bando intende promuovere, da parte delle MPMI della circoscrizione territoriale camerale di riferimento, <b>iniziative di digitalizzazione</b>, anche finalizzate ad approcci <i>green oriented</i> volti a sostenere la transizione ecologica del tessuto produttivo e percorsi per favorire la <b>transizione energetica</b> attraverso interventi di efficienza energetica. Il bando prevede due misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Linea A - Transizione Digitale</b></li> <li>• <b>Linea B - Transizione Ecologica.</b></li> </ul> <p>Gli interventi ricompresi nella <b>Linea A</b> dovranno riguardare l'acquisizione di beni e di servizi di consulenza e/o formazione relativi ad almeno una delle seguenti tecnologie:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>robotica avanzata e collaborativa</li> <li>interfaccia uomo-macchina</li> <li>manifattura additiva e stampa 3D</li> <li>prototipazione rapida</li> <li>internet delle cose e delle macchine</li> <li>cloud, High Performance Computing – HPC, fog e quantum computing</li> <li>soluzioni di cyber security e business continuity</li> <li>big data e analytics</li> <li>intelligenza artificiale</li> <li>blockchain</li> <li>soluzioni tecnologiche per la navigazione immersiva, interattiva e partecipativa</li> <li>simulazione e sistemi cyberfisici</li> <li>integrazione verticale e orizzontale</li> <li>soluzioni tecnologiche digitali di filiera per l'ottimizzazione della supply chain</li> </ol>	15/12/2025

			<ul style="list-style-type: none"> <li>o. soluzioni tecnologiche per la gestione e il coordinamento dei processi aziendali con elevate caratteristiche di integrazione delle attività</li> <li>p. sistemi di e-commerce, solo se propedeutici o complementari esclusivamente alla tecnologia "o" dell'elenco.</li> </ul> <p>Gli interventi ricompresi nella <b>Linea B</b> dovranno riguardare l'acquisizione di servizi di consulenza e/o formazione, da parte di figure altamente qualificate e competenti, finalizzati a favorire:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. razionalizzazione dell'uso di energia da parte delle imprese</li> <li>b. sistemi di autoproduzione FER</li> <li>c. riuso e gestione sostenibile delle risorse</li> <li>d. innovazione per l'efficienza e il riutilizzo</li> <li>e. ottimizzazione del consumo idrico</li> <li>f. mobilità e logistica sostenibile</li> <li>g. eco-design e riciclabilità</li> <li>h. smart packaging</li> <li>i. audit e analisi energetica</li> <li>j. ottimizzazione delle forniture energetiche</li> <li>k. sistemi di monitoraggio energetico</li> <li>l. piani di miglioramento energetico</li> <li>m. progetti di energia rinnovabile</li> <li>n. sistemi di gestione dell'energia</li> <li><b>o. Energy Manager temporaneo</b></li> <li>p. analisi LCA (Life Cycle Assessment)</li> </ul> <p>In relazione ai <b>servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea A</b>, sono ricompresi tra i fornitori gli <b>Innovation Manager</b> iscritti nell'elenco dei manager tenuto da Unioncamere. Per quanto riguarda, invece, i <b>servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea B</b>, sono ricompresi tra i fornitori gli <b>Energy Manager</b>. Sono, inoltre, ammissibili le acquisizioni di servizi di formazione relativamente <b>all'attività di formazione finalizzata al conseguimento</b></p>	
--	--	--	--	--



			<p>della qualifica di <b>Energy Manager per risorse interne</b>, impiegate stabilmente all'interno dell'impresa.</p> <p>L'entità massima dell'agevolazione non può superare il <b>50% delle spese ammissibili</b> fino ad un massimo di <b>€ 3.500,00</b>. Il valore minimo dell'investimento ammesso è di € 2.000,00.</p> <p>La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a <b>€ 212.000,00</b>.</p> <p><a href="#">Link al bando</a></p>	
--	--	--	---	--