



# Misure e incentivi Nazionali per le competenze manageriali

Ricognizione periodica - Aggiornamento: 10 novembre 2025

Osservatorio 4.Manager  
[osservatorio@4manager.org](mailto:osservatorio@4manager.org)

L'attività di ricognizione effettuata dall'Osservatorio 4.Manager è realizzata mediante il monitoraggio periodico degli incentivi a livello europeo, nazionale e regionale **che direttamente o indirettamente coinvolgono le competenze manageriali**. Il monitoraggio non è esaustivo delle misure e/o degli incentivi indirizzati alle imprese industriali su temi quali, ad esempio: creazione d'impresa; internazionalizzazione, ecc. ...

Per informazioni aggiuntive o eventuali suggerimenti, è possibile contattare l'Osservatorio all'indirizzo di posta elettronica: osservatorio@4manager.org

## Sommario

Tutte le regioni - Agevolazioni finanziarie .....	2
Tutte le regioni - Credito d'imposta Nazionale .....	4
Tutte le regioni - Credito d'imposta Nazionale .....	6
Tutte le regioni - Agevolazioni finanziarie .....	8

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione
<b>Tutte le regioni - Agevolazioni finanziarie</b>	<b>Green New Deal</b>	<p style="text-align: center;"><b>Diretti:</b> Imprese</p> <p style="text-align: center;"><b>Indiretti:</b> Dirigenti in qualità di personale dipendente</p>	<p>L'incentivo sostiene con agevolazioni finanziarie la realizzazione di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione nell'ambito delle finalità di <b>transizione ecologica e circolare</b> del Green New Deal italiano.</p> <p>La misura è destinata al sostegno dei <b>progetti di imprese</b> ammesse ai <b>finanziamenti agevolati</b> del FRI (Fondo rotativo per il sostegno alle imprese e gli investimenti in ricerca), e prevede la <b>concessione di contributi</b> a sostegno delle <b>attività di ricerca industriale, sviluppo sperimentale e, per le PMI, di industrializzazione dei risultati della ricerca e sviluppo</b>.</p> <p>Nello specifico, i progetti devono perseguire i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• decarbonizzazione dell'economia</li> <li>• economia circolare</li> <li>• riduzione dell'uso della plastica e sostituzione della plastica con materiali alternativi</li> <li>• rigenerazione urbana</li> <li>• turismo sostenibile</li> <li>• adattamento e mitigazione dei rischi sul territorio derivanti dal cambiamento climatico.</li> </ul> <p>Con specifico riguardo alle attività di <b>ricerca industriale e sviluppo sperimentale</b>, queste devono essere finalizzate alla <b>realizzazione di nuovi prodotti, processi o servizi o al notevole miglioramento di prodotti, processi o servizi esistenti</b>.</p> <p>In questo caso, tra le <b>spese ammissibili</b>, rientrano anche quelle relative al <b>personale dell'impresa proponente</b>, limitatamente a tecnici, ricercatori ed altro personale ausiliario, nella misura in cui</p>

		<p>sono impieghi nelle attività di ricerca e di sviluppo oggetto del progetto.</p> <p>Per le attività di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale, il <b>contributo a fondo perduto</b> è concesso in misura pari al <b>15% delle spese e dei costi ammissibili</b>.</p> <p>Le imprese accedono alle agevolazioni secondo due distinte procedure:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• a <b>sportello</b>, per i programmi di importo non inferiore a 3 milioni e non superiore a 10 milioni di euro, con un massimo di tre imprese partecipanti;</li><li>• <b>negoziale</b>, per i programmi di importo superiore a 10 milioni e non superiore a 40 milioni di euro, con un massimo di cinque imprese partecipanti.</li></ul> <p>Per l'agevolazione dei progetti sono disponibili, complessivamente, <b>600 milioni di euro</b> per la concessione dei finanziamenti agevolati, a valere sul Fondo rotativo per il sostegno alle imprese e gli investimenti in ricerca (FRI) e <b>150 milioni di euro</b> per la concessione dei contributi.</p> <p>Ulteriori info: <a href="#"><u>Ministero delle Imprese e del Made in Italy</u></a></p>
--	--	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione
<b>Tutte le regioni - Credito d'imposta Nazionale</b>	<b>Credito d'imposta Ricerca, Sviluppo, Innovazione e Design</b>	Diretti: Imprese  Indiretti: Dirigenti in qualità di personale dipendente	<p>La misura si pone l'obiettivo di sostenere la competitività delle imprese stimolando gli <b>investimenti in Ricerca e Sviluppo, Innovazione tecnologica, anche nell'ambito del paradigma 4.0 e dell'economia circolare, Design e ideazione estetica</b>. Essa si rivolge a tutte le imprese residenti sul territorio italiano, indipendentemente dalla natura giuridica, dal settore economico di appartenenza, dalla dimensione, dal regime contabile e dal sistema di determinazione del reddito ai fini fiscali.</p> <p>In particolare, il credito d'imposta risulta così strutturato.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di <b>ricerca fondamentale, ricerca industriale e sviluppo sperimentale in campo scientifico e tecnologico</b>:  il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al <b>10% delle spese agevolabili nel limite massimo di 5 milioni di euro</b> fino al periodo di imposta in corso al 31 dicembre 2031.</li> <li>• Attività di <b>innovazione tecnologica</b> finalizzate alla realizzazione di prodotti o processi di produzione nuovi o sostanzialmente migliorati:  il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al <b>10% delle spese agevolabili nel limite massimo di 2 milioni di euro</b>. Dal periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2023 e fino al periodo d'imposta in corso al 31 dicembre 2025, il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al <b>5%, nel limite massimo annuale di 2 milioni di euro</b>.</li> </ul>

- Attività di **innovazione tecnologica 4.0 e green** finalizzate alla realizzazione di prodotti o processi di produzione nuovi o sostanzialmente migliorati:

Dal periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2023 e fino a quello in corso al 31 dicembre 2025, il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al **5%, nel limite massimo annuale di 4 milioni di euro.**

- Attività di **design e ideazione estetica** finalizzate ad innovare in modo significativo i prodotti dell'impresa sul piano della forma e di altri elementi non tecnici o funzionali:

Dal periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2023 e fino al periodo d'imposta in corso al 31 dicembre 2025, il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al **5%, nel limite massimo annuale di 2 milioni di euro.**

Tra le spese ammissibili, sono ricomprese quelle relative al **personale titolare di rapporto di lavoro subordinato** o di lavoro autonomo o altro rapporto diverso dal lavoro subordinato, direttamente impiegato nelle operazioni di **ricerca e sviluppo, di innovazione tecnologica e di svolgimento delle attività di design e ideazione estetica** ammissibili al credito d'imposta, nei limiti dell'effettivo impiego in tali attività.

Ulteriori info: [Ministero delle Imprese e del Made in Italy](#)

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione
<p><b>Tutte le regioni - Credito d'imposta Nazionale</b></p>	<p><b>Transizione 5.0</b></p>	<p>Diretti: Imprese</p> <p>Indiretti: Dirigenti in qualità di personale dipendente</p>	<p>Il Piano Transizione 5.0 si pone l'obiettivo di favorire la trasformazione dei processi produttivi delle imprese, rispondendo alle sfide poste dalle transizioni gemelle, digitale ed energetica.</p> <p>Si tratta di un <b>credito d'imposta</b> per le imprese che effettuano nuovi investimenti, a decorrere dal 1° gennaio 2024 e fino al 31 dicembre 2025 nell'ambito di <b>progetti di innovazione che comportano una riduzione dei consumi energetici</b> della struttura produttiva non inferiore al 3% o, in alternativa, una riduzione dei consumi energetici dei processi interessati dall'investimento non inferiore al 5%. In particolare, la riduzione dei consumi energetici deve conseguire da investimenti in <b>beni materiali e immateriali</b> funzionali alla transizione tecnologica e digitale delle imprese secondo il modello "<i>Industria 4.0</i>".</p> <p>Nell'ambito dei progetti di innovazione sono, inoltre, agevolabili spese per la formazione del personale nell'ambito di <b>competenze utili alla transizione dei processi produttivi</b> (nel limite del 10% degli investimenti effettuati nei beni strumentali e per un importo massimo di 300 mila euro).</p> <p>L'ammontare del credito d'imposta varia in relazione alla quota d'investimento e alla riduzione dei consumi energetici conseguita, con un'aliquota massima del <b>45%</b>.</p> <p>Possono beneficiare del contributo tutte le imprese residenti e le stabili organizzazioni con sede in Italia, a prescindere dalla forma giuridica, dal settore economico, dalla dimensione e dal regime fiscale adottato per la determinazione del reddito d'impresa.</p>

La dotazione finanziaria complessiva è pari a **6,3 miliari di euro**, cui si aggiungono i 6,4 miliardi, già previsti dalla Legge di Bilancio 2024, per il Piano Transizione 4.0.

Ulteriori info: [Ministero delle Imprese e del Made in Italy](#)

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione
<b>Tutte le regioni - Agevolazioni finanziarie</b>	<b>Temporary Manager</b>	Diretti: Imprese  Indiretti: <b>Temporary Manager</b>	<p>Il bando sostiene l'inserimento temporaneo in azienda di figure manageriali specializzate, ovvero <b>Temporary Manager</b>, per supportare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• progetti di internazionalizzazione,</li> <li>• progetti di trasformazione e tecnologia, digitale o ecologica, a sostegno dell'internalizzazione dell'Impresa sui mercati internazionali.</li> </ul> <p>Le agevolazioni prevedono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanziamento a tasso agevolato con durata di 4 anni (di cui 2 di preammortamento).</li> <li>• <b>Quota a fondo perduto fino al 10% dell'importo finanziato (massimo €100.000), elevabile al 20% (massimo €200.000)</b> per imprese con sede nel Mezzogiorno o progetti in specifiche aree strategiche (Africa, America Latina, India).</li> </ul> <p>Sono considerati <b>Temporary Manager</b> i <b>Temporary Export Manager</b>, i <b>Temporary Digital Marketing Manager</b>, i <b>Temporary Innovation Manager</b>, o soggetti che abbiano, indipendentemente dalla denominazione della figura, comprovata esperienza in materia di export e internazionalizzazione, transizione digitale o ecologica, e processi di innovazione aziendale</p> <p>Le spese ammissibili e finanziabili sono:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Spese per le prestazioni professionali del Temporary Manager</b>, che devono rappresentare almeno il <b>60%</b> dell'importo complessivo dell'intervento.</li> </ol>

- |  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  | <ol style="list-style-type: none"><li>2. Spese strettamente connesse alla realizzazione del progetto elaborato con l'assistenza del Temporary Manager (massimo restante 40%).</li><li>3. Spese consulenziali professionali per le verifiche di conformità alla normativa ambientale nazionale.</li><li>4. Spese per consulenze finalizzate alla presentazione e gestione della richiesta di Intervento Agevolativo e alle asseverazioni rese dal Revisore, per un valore fino a un massimo del 5% dell'importo deliberato.</li></ol> |
|--|--|--|--|

L'importo finanziabile non può essere inferiore a € 10.000 e non può superare € 500.000; in ogni caso, il tetto massimo è rappresentato dal 20% dei ricavi medi risultanti dagli ultimi due bilanci approvati e depositati dall'impresa.

Ulteriori info: [SIMEST](#)