



Regione Toscana

Misure e incentivi per le competenze manageriali

Ricognizione periodica - Aggiornamento: 10 Ottobre 2025

Osservatorio 4.Manager
osservatorio@4manager.org

L'attività di ricognizione effettuata dall'Osservatorio 4.Manager è realizzata mediante il monitoraggio periodico degli incentivi a livello europeo, nazionale e regionale **che direttamente o indirettamente coinvolgono le competenze manageriali**. Il monitoraggio non è esaustivo delle misure e/o degli incentivi indirizzati alle imprese industriali su temi quali, ad esempio: creazione d'impresa; internazionalizzazione, ecc. ...

Per informazioni aggiuntive o eventuali suggerimenti, è possibile contattare l'Osservatorio all'indirizzo di posta elettronica: osservatorio@4manager.org

Sommario

Toscana	2
CCIAA Maremma-Tirreno	4
CCIAA Arezzo-Siena	6

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
Toscana	Bando Impresa Digitale	Diretti: MPMI Indiretti: Manager	La Regione Toscana intende agevolare la realizzazione di progetti localizzati sul proprio territorio, finalizzati a sviluppare e rafforzare le capacità di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate mediante il sostegno all'acquisizione di servizi per l'innovazione da parte delle imprese. Il bando si rivolge a micro, piccole e medie imprese, in forma singola o associata, che operano nei settori manifatturiero, turismo e commercio. La gamma e le tipologie di servizi ammissibili sono: A. Obbligatori Servizi qualificati di accompagnamento - primo sostegno per l'innovazione B. Integrabili o obbligatori laddove nella classe A non vengono attivati servizi di sostegno alla transizione digitale della sezione B5 del Catalogo) Servizi qualificati specializzati di consulenza e sostegno all'innovazione ed alla transizione digitale ed ecologica C. Integrabili di natura diversa dalla transizione digitale Servizi all'internazionalizzazione. Tra le spese ammissibili, nei servizi di cui alla lettera A, sono ricomprese quelle relative ai "servizi di audit e assesment del potenziale e dell'impatto sociale" resi da Manager. Nella lettera B, sono ricompresi i "servizi di supporto all'innovazione organizzativa e digitale mediante gestione temporanea di impresa" resi da un Temporary Manager; i "servizi di accompagnamento commerciale e	Fino a esaurimento risorse

			accelerazione” resi da Manager. Nella lettera C, sono ricompresi i “servizi di supporto specialistico all’internazionalizzazione”, con specifico riferimento alle figure manageriali dei Digital Export Manager, Marketing Manager, Social Media Manager e Temporary Export Manager. L’agevolazione consiste nella concessione di un contributo a fondo perduto in conto capitale fino ad un massimo del 70% del progetto presentato. Il costo ammissibile totale del progetto non deve essere inferiore a €10.000,00 euro e superiore a €150.000,00 euro. In caso di aggregazioni d’imprese il costo totale del progetto ammissibile è definito come segue: • fino a 5 imprese associate € 120.000,00 a impresa partecipante all’associazione; • oltre 5 imprese associate € 100.000,00 a impresa partecipante all’associazione. La dotazione finanziaria complessiva è pari a €19.632.354,50. Link al bando	
--	--	--	--	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Maremma- Tirreno	Bando Internazionalizzazione 2025	Diretti: MPMI Indiretti: TEM	Il bando intende rafforzare la capacità delle MPMI di operare sui mercati internazionali, supportandole nell'acquisizione di servizi destinati allo sviluppo del commercio internazionale. Ai fini del riconoscimento dei contributi previsti dal presente bando, i progetti operativi dovranno ricomprendere uno o più dei seguenti ambiti di attività: a) Realizzazione di attività ex-ante ed ex-post rispetto a quelle di promozione commerciale destinati esclusivamente all'inserimento o consolidamento sui mercati esteri b) Potenziamento degli strumenti promozionali e di marketing in lingua straniera, digitali e non, destinati esclusivamente all'inserimento o consolidamento mercati esteri c) Ottenimento o rinnovo delle certificazioni di prodotto necessarie all'esportazione nei Paesi esteri per sfruttare determinati canali commerciali d) Servizi di assistenza specialistica (consulenza) per la protezione del marchio/brevetto dell'impresa all'estero e) Servizi di assistenza specialistica (consulenza) in ambito legale, organizzativo, contrattuale o fiscale legato all'estero f) Utilizzo in impresa di Temporary Export Manager (TEM) al fine di sviluppare le competenze del personale aziendale g) Partecipazione, fisica o virtuale, a incontri d'affari, missioni commerciali e B2B, tra operatori nazionali e buyers internazionali, svolti Italia, Paesi UE e extra UE h) Predisposizione/allestimento di spazi espositivi (showroom) in presenza fisica, in Italia o all'estero, finalizzati a facilitare l'accesso o il radicamento sui	21/11/2025

			mercati esteri (non sono ammessi presso la propria sede) i) Partecipazione, fisica o virtuale, a fiere, svoltesi in Paesi UE ed extra UE, e partecipazione a fiere internazionali svoltesi Italia, purchè siano inserite nel Calendario Fieristico Nazionale pubblicato dalla Conferenza Stato Regioni. Le agevolazioni sono erogate sotto forma di contributo a fondo perduto e per il 70% delle spese ammissibili. L'investimento minimo ammissibile a contributo deve essere pari € 1.000,00. I contributi avranno un importo massimo di € 2.500,00. La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a € 200.000,00. Link al bando	
--	--	--	---	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Arezzo-Siena	Bando Voucher doppia transizione digitale ed energetica 2025	Diretti: MPMI Indiretti: Innovation Manager Energy Manager	Il presente bando intende promuovere, da parte delle MPMI della circoscrizione territoriale camerale di riferimento, iniziative di digitalizzazione, anche finalizzate ad approcci <i>green oriented</i> volti a sostenere la transizione ecologica del tessuto produttivo e percorsi per favorire la transizione energetica attraverso interventi di efficienza energetica. Il bando prevede due misure: • Linea A - Transizione Digitale • Linea B - Transizione Ecologica. Gli interventi ricompresi nella Linea A dovranno riguardare l'acquisizione di beni e di servizi di consulenza e/o formazione relativi ad almeno una delle seguenti tecnologie: - robotica avanzata e collaborativa - interfaccia uomo-macchina - manifattura additiva e stampa 3D - prototipazione rapida - internet delle cose e delle macchine - cloud, High Performance Computing – HPC, fog e quantum computing - soluzioni di cyber security e business continuity - big data e analytics - intelligenza artificiale - blockchain - soluzioni tecnologiche per la navigazione immersiva, interattiva e partecipativa - simulazione e sistemi cyberfisici - integrazione verticale e orizzontale - soluzioni tecnologiche digitali di filiera per l'ottimizzazione della supply chain	15/12/2025

			o. soluzioni tecnologiche per la gestione e il coordinamento dei processi aziendali con elevate caratteristiche di integrazione delle attività p. sistemi di e-commerce, solo se propedeutici o complementari esclusivamente alla tecnologia "o" dell'elenco. Gli interventi ricompresi nella Linea B dovranno riguardare l'acquisizione di servizi di consulenza e/o formazione, da parte di figure altamente qualificate e competenti, finalizzati a favorire: a. razionalizzazione dell'uso di energia da parte delle imprese b. sistemi di autoproduzione FER c. riuso e gestione sostenibile delle risorse d. innovazione per l'efficienza e il riutilizzo e. ottimizzazione del consumo idrico f. mobilità e logistica sostenibile g. eco-design e riciclabilità h. smart packaging i. audit e analisi energetica j. ottimizzazione delle forniture energetiche k. sistemi di monitoraggio energetico l. piani di miglioramento energetico m. progetti di energia rinnovabile n. sistemi di gestione dell'energia o. Energy Manager temporaneo p. analisi LCA (Life Cycle Assessment) In relazione ai servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea A, sono ricompresi tra i fornitori gli Innovation Manager iscritti nell'elenco dei manager tenuto da Unioncamere. Per quanto riguarda, invece, i servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea B, sono ricompresi tra i fornitori gli Energy Manager. Sono, inoltre, ammissibili le acquisizioni di servizi di formazione relativamente all'attività di formazione finalizzata al conseguimento	
--	--	--	--	--

			della qualifica di Energy Manager per risorse interne, impiegate stabilmente all'interno dell'impresa. L'entità massima dell'agevolazione non può superare il 50% delle spese ammissibili fino ad un massimo di € 3.500,00. Il valore minimo dell'investimento ammesso è di € 2.000,00. La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a € 212.000,00. Link al bando	
--	--	--	---	--