



Regione Toscana

Misure e incentivi per le competenze manageriali

Ricognizione periodica - Aggiornamento: 10 Settembre 2025

Osservatorio 4.Manager
osservatorio@4manager.org

L'attività di ricognizione effettuata dall'Osservatorio 4.Manager è realizzata mediante il monitoraggio periodico degli incentivi a livello europeo, nazionale e regionale **che direttamente o indirettamente coinvolgono le competenze manageriali**. Il monitoraggio non è esaustivo delle misure e/o degli incentivi indirizzati alle imprese industriali su temi quali, ad esempio: creazione d'impresa; internazionalizzazione, ecc. ...

Per informazioni aggiuntive o eventuali suggerimenti, è possibile contattare l'Osservatorio all'indirizzo di posta elettronica: osservatorio@4manager.org

Sommario

Toscana	2
CCIAA Arezzo-Siena	4
CCIAA Pistoia-Prato	7

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
Toscana	Bando Impresa Digitale	Diretti: MPMI Indiretti: Manager	La Regione Toscana intende agevolare la realizzazione di progetti localizzati sul proprio territorio, finalizzati a sviluppare e rafforzare le capacità di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate mediante il sostegno all'acquisizione di servizi per l'innovazione da parte delle imprese. Il bando si rivolge a micro, piccole e medie imprese, in forma singola o associata, che operano nei settori manifatturiero, turismo e commercio. La gamma e le tipologie di servizi ammissibili sono: A. Obbligatori Servizi qualificati di accompagnamento - primo sostegno per l'innovazione B. Integrabili o obbligatori laddove nella classe A non vengono attivati servizi di sostegno alla transizione digitale della sezione B5 del Catalogo) Servizi qualificati specializzati di consulenza e sostegno all'innovazione ed alla transizione digitale ed ecologica C. Integrabili di natura diversa dalla transizione digitale Servizi all'internazionalizzazione. Tra le spese ammissibili, nei servizi di cui alla lettera A, sono ricomprese quelle relative ai "servizi di audit e assesment del potenziale e dell'impatto sociale" resi da Manager. Nella lettera B, sono ricompresi i "servizi di supporto all'innovazione organizzativa e digitale mediante gestione temporanea di impresa" resi da un Temporary Manager; i "servizi di accompagnamento commerciale e	Fino a esaurimento risorse

			accelerazione” resi da Manager. Nella lettera C, sono ricompresi i “servizi di supporto specialistico all’internazionalizzazione”, con specifico riferimento alle figure manageriali dei Digital Export Manager, Marketing Manager, Social Media Manager e Temporary Export Manager. L’agevolazione consiste nella concessione di un contributo a fondo perduto in conto capitale fino ad un massimo del 70% del progetto presentato. Il costo ammissibile totale del progetto non deve essere inferiore a €10.000,00 euro e superiore a €150.000,00 euro. In caso di aggregazioni d’imprese il costo totale del progetto ammissibile è definito come segue: • fino a 5 imprese associate € 120.000,00 a impresa partecipante all’associazione; • oltre 5 imprese associate € 100.000,00 a impresa partecipante all’associazione. La dotazione finanziaria complessiva è pari a €19.632.354,50. Link al bando	
--	--	--	--	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Arezzo-Siena	Bando Voucher doppia transizione digitale ed energetica 2025	Diretti: MPMI Indiretti: Innovation Manager Energy Manager	Il presente bando intende promuovere, da parte delle MPMI della circoscrizione territoriale camerale di riferimento, iniziative di digitalizzazione, anche finalizzate ad approcci <i>green oriented</i> volti a sostenere la transizione ecologica del tessuto produttivo e percorsi per favorire la transizione energetica attraverso interventi di efficienza energetica. Il bando prevede due misure: • Linea A - Transizione Digitale • Linea B - Transizione Ecologica. Gli interventi ricompresi nella Linea A dovranno riguardare l'acquisizione di beni e di servizi di consulenza e/o formazione relativi ad almeno una delle seguenti tecnologie: - robotica avanzata e collaborativa - interfaccia uomo-macchina - manifattura additiva e stampa 3D - prototipazione rapida - internet delle cose e delle macchine - cloud, High Performance Computing – HPC, fog e quantum computing - soluzioni di cyber security e business continuity - big data e analytics - intelligenza artificiale - blockchain - soluzioni tecnologiche per la navigazione immersiva, interattiva e partecipativa - simulazione e sistemi cyberfisici - integrazione verticale e orizzontale - soluzioni tecnologiche digitali di filiera per l'ottimizzazione della supply chain	15/12/2025

			o. soluzioni tecnologiche per la gestione e il coordinamento dei processi aziendali con elevate caratteristiche di integrazione delle attività p. sistemi di e-commerce, solo se propedeutici o complementari esclusivamente alla tecnologia "o" dell'elenco. Gli interventi ricompresi nella Linea B dovranno riguardare l'acquisizione di servizi di consulenza e/o formazione, da parte di figure altamente qualificate e competenti, finalizzati a favorire: a. razionalizzazione dell'uso di energia da parte delle imprese b. sistemi di autoproduzione FER c. riuso e gestione sostenibile delle risorse d. innovazione per l'efficienza e il riutilizzo e. ottimizzazione del consumo idrico f. mobilità e logistica sostenibile g. eco-design e riciclabilità h. smart packaging i. audit e analisi energetica j. ottimizzazione delle forniture energetiche k. sistemi di monitoraggio energetico l. piani di miglioramento energetico m. progetti di energia rinnovabile n. sistemi di gestione dell'energia o. Energy Manager temporaneo p. analisi LCA (Life Cycle Assessment) In relazione ai servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea A, sono ricompresi tra i fornitori gli Innovation Manager iscritti nell'elenco dei manager tenuto da Unioncamere. Per quanto riguarda, invece, i servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea B, sono ricompresi tra i fornitori gli Energy Manager. Sono, inoltre, ammissibili le acquisizioni di servizi di formazione relativamente all'attività di formazione finalizzata al conseguimento	
--	--	--	--	--

			della qualifica di Energy Manager per risorse interne, impiegate stabilmente all'interno dell'impresa. L'entità massima dell'agevolazione non può superare il 50% delle spese ammissibili fino ad un massimo di € 3.500,00. Il valore minimo dell'investimento ammesso è di € 2.000,00. La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a € 212.000,00. Link al bando	
--	--	--	---	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Pistoia-Prato	Bando Internazionalizzazione 2025	Diretti: MPMI Indiretti: Dirigenti in qualità di personale dipendente	Il bando intende rafforzare la capacità delle MPMI (anche aggregate nelle forme di consorzi, società consortili e cooperative) di operare sui mercati internazionali, finanziando la copertura parziale delle spese sostenute per progetti orientati alla individuazione di opportunità in mercati esteri, nonché nella diffusione di tecnologie digitali per l'export. Ai fini del riconoscimento dei contributi previsti dal presente bando, i progetti operativi dovranno ricomprendere uno o più dei seguenti ambiti di attività: a) Servizi di analisi e orientamento specialistico per facilitare l'accesso e il radicamento sui mercati esteri; b) Potenziamento degli strumenti promozionali e di marketing in lingua straniera c) Ottenimento e rinnovo delle certificazioni di prodotto necessarie all'esportazione nei Paesi esteri; d) Protezione del marchio dell'impresa all'estero; e) Assistenza specialistica legale, organizzativa, contrattuale o fiscale legata all'internazionalizzazione f) Formazione manageriale o sviluppo delle competenze interne del personale per l'internazionalizzazione g) Partecipazione a iniziative per il "<i>virtual-matchmaking</i>", B2B virtuali tra buyer internazionali e operatori nazionali h) Avvio o sviluppo di business <i>online</i>, attraverso l'utilizzo e il corretto posizionamento su piattaforme/<i>marketplace</i>/sistemi di <i>smart-payment</i> internazionali i) Realizzazione di campagne di marketing digitale o di vetrine digitali in lingua straniera per favorire le attività di <i>e-commerce</i>	08/10/2025

			j) Partecipazione a fiere o eventi con finalità commerciale all'estero (sia in Paesi UE, sia extra Ue) o anche a fiere internazionali in Italia a rilevanza internazionale k) Affitto di spazi commerciali o espositivi temporanei all'estero di durata, comunque, non superiore a tre mesi. Le agevolazioni sono erogate sotto forma di contributo a fondo perduto e per il 50% delle spese ammissibili. I contributi avranno un importo massimo di € 6.000 per le imprese (investimento minimo richiesto di € 4.000) e di € 9.000 per i consorzi, le società consortili e cooperative (investimento minimo richiesto di € 6.000). La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a € 155.000. Link al bando	
--	--	--	---	--