



# Regione Toscana

## Misure e incentivi per le competenze manageriali

Ricognizione periodica - Aggiornamento: 7 Luglio 2025

Osservatorio 4.Manager

[osservatorio@4manager.org](mailto:osservatorio@4manager.org)

L'attività di ricognizione effettuata dall'Osservatorio 4.Manager è realizzata mediante il monitoraggio periodico degli incentivi a livello europeo, nazionale e regionale **che direttamente o indirettamente coinvolgono le competenze manageriali**. Il monitoraggio non è esaustivo delle misure e/o degli incentivi indirizzati alle imprese industriali su temi quali, ad esempio: creazione d'impresa; internazionalizzazione, ecc. ...

Per informazioni aggiuntive o eventuali suggerimenti, è possibile contattare l'Osservatorio all'indirizzo di posta elettronica: [osservatorio@4manager.org](mailto:osservatorio@4manager.org)

## Sommario

Toscana .....	2
CCIAA Arezzo-Siena .....	4

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
Toscana	Bando Impresa Digitale	<p>Diretti: MPMI</p> <p>Indiretti: Manager</p>	<p>La Regione Toscana intende agevolare la realizzazione di progetti localizzati sul proprio territorio, finalizzati a <b>sviluppare e rafforzare le capacità di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate</b> mediante il sostegno all'<b>acquisizione di servizi per l'innovazione</b> da parte delle imprese.</p> <p>Il bando si rivolge a <b>micro, piccole e medie imprese</b>, in forma singola o associata, che operano nei settori <b>manifatturiero</b>, turismo e commercio.</p> <p>La gamma e le tipologie di servizi ammissibili sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Obbligatori   <b>Servizi qualificati di accompagnamento - primo sostegno per l'innovazione</b></li> <li>B. Integrabili o obbligatori laddove nella classe A non vengono attivati servizi di sostegno alla transizione digitale della sezione B5 del Catalogo)   <b>Servizi qualificati specializzati di consulenza e sostegno all'innovazione ed alla transizione digitale ed ecologica</b></li> <li>C. Integrabili di natura diversa dalla transizione digitale   <b>Servizi all'internazionalizzazione.</b></li> </ul> <p>Tra le spese ammissibili, nei servizi di cui alla <b>lettera A</b>, sono ricomprese quelle relative ai <b>"servizi di audit e assesment del potenziale e dell'impatto sociale"</b> resi da <b>Manager</b>.</p> <p>Nella <b>lettera B</b>, sono ricompresi i <b>"servizi di supporto all'innovazione organizzativa e digitale mediante gestione temporanea di impresa"</b> resi da un <b>Temporary Manager</b>; i <b>"servizi di accompagnamento commerciale e</b></p>	Fino a esaurimento risorse

		<p><b>accelerazione”</b> resi da <b>Manager</b>.</p> <p><b>Nella lettera C, sono ricompresi i “servizi di supporto specialistico all’internazionalizzazione”, con specifico riferimento alle figure manageriali dei Digital Export Manager, Marketing Manager, Social Media Manager e Temporary Export Manager.</b></p> <p>L’agevolazione consiste nella concessione di un <b>contributo a fondo perduto</b> in conto capitale fino ad un massimo del <b>70% del progetto presentato</b>.</p> <p>Il costo ammissibile totale del progetto non deve essere inferiore a €10.000,00 euro e superiore a €150.000,00 euro. In caso di aggregazioni d’imprese il costo totale del progetto ammissibile è definito come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• fino a 5 imprese associate € 120.000,00 a impresa partecipante all’associazione;</li><li>• oltre 5 imprese associate € 100.000,00 a impresa partecipante all’associazione.</li></ul> <p>La <b>dotazione finanziaria complessiva</b> è pari a <b>€19.632.354,50</b>.</p> <p><a href="#">Link al bando</a></p>	
--	--	--	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
<p style="text-align: center;"><b>CCIAA</b> <b>Arezzo-Siena</b></p>	<p style="text-align: center;">Bando Voucher doppia transizione digitale ed energetica 2025</p>	<p style="text-align: center;">Diretti: MPMI</p> <p style="text-align: center;">Indiretti: Innovation Manager Energy Manager</p>	<p>Il presente bando intende promuovere, da parte delle MPMI della circoscrizione territoriale camerale di riferimento, <b>iniziative di digitalizzazione</b>, anche finalizzate ad approcci <i>green oriented</i> volti a sostenere la transizione ecologica del tessuto produttivo e percorsi per favorire la <b>transizione energetica</b> attraverso interventi di efficienza energetica. Il bando prevede due misure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Linea A - Transizione Digitale</b></li> <li>• <b>Linea B - Transizione Ecologica.</b></li> </ul> <p>Gli interventi ricompresi nella <b>Linea A</b> dovranno riguardare l'acquisizione di beni e di servizi di consulenza e/o formazione relativi ad almeno una delle seguenti tecnologie:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. robotica avanzata e collaborativa</li> <li>b. interfaccia uomo-macchina</li> <li>c. manifattura additiva e stampa 3D</li> <li>d. prototipazione rapida</li> <li>e. internet delle cose e delle macchine</li> <li>f. cloud, High Performance Computing – HPC, fog e quantum computing</li> <li>g. soluzioni di cyber security e business continuity</li> <li>h. big data e analytics</li> <li>i. intelligenza artificiale</li> <li>j. blockchain</li> <li>k. soluzioni tecnologiche per la navigazione immersiva, interattiva e partecipativa</li> <li>l. simulazione e sistemi cyberfisici</li> <li>m. integrazione verticale e orizzontale</li> <li>n. soluzioni tecnologiche digitali di filiera per l'ottimizzazione della supply chain</li> </ol>	<p style="text-align: center;">15/12/2025</p>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>o. soluzioni tecnologiche per la gestione e il coordinamento dei processi aziendali con elevate caratteristiche di integrazione delle attività</li> <li>p. sistemi di e-commerce, solo se propedeutici o complementari esclusivamente alla tecnologia "o" dell'elenco.</li> </ul> <p>Gli interventi ricompresi nella <b>Linea B</b> dovranno riguardare l'acquisizione di servizi di consulenza e/o formazione, da parte di figure altamente qualificate e competenti, finalizzati a favorire:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. razionalizzazione dell'uso di energia da parte delle imprese</li> <li>b. sistemi di autoproduzione FER</li> <li>c. riuso e gestione sostenibile delle risorse</li> <li>d. innovazione per l'efficienza e il riutilizzo</li> <li>e. ottimizzazione del consumo idrico</li> <li>f. mobilità e logistica sostenibile</li> <li>g. eco-design e riciclabilità</li> <li>h. smart packaging</li> <li>i. audit e analisi energetica</li> <li>j. ottimizzazione delle forniture energetiche</li> <li>k. sistemi di monitoraggio energetico</li> <li>l. piani di miglioramento energetico</li> <li>m. progetti di energia rinnovabile</li> <li>n. sistemi di gestione dell'energia</li> <li><b>o. Energy Manager temporaneo</b></li> <li>p. analisi LCA (Life Cycle Assessment)</li> </ul> <p>In relazione ai <b>servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea A</b>, sono ricompresi tra i fornitori gli <b>Innovation Manager</b> iscritti nell'elenco dei manager tenuto da Unioncamere. Per quanto riguarda, invece, i <b>servizi di consulenza e/o formazione di cui alla Linea B</b>, sono ricompresi tra i fornitori gli <b>Energy Manager</b>. Sono, inoltre, ammissibili le acquisizioni di servizi di formazione relativamente <b>all'attività di formazione finalizzata al conseguimento</b></p>	
--	--	--	--	--

			<p>della qualifica di <b>Energy Manager per risorse interne</b>, impiegate stabilmente all'interno dell'impresa.</p> <p>L'entità massima dell'agevolazione non può superare il <b>50% delle spese ammissibili</b> fino ad un massimo di <b>€ 3.500,00</b>. Il valore minimo dell'investimento ammesso è di € 2.000,00.</p> <p>La dotazione finanziaria complessiva per il presente bando è pari a <b>€ 212.000,00</b>.</p> <p><a href="#">Link al bando</a></p>	
--	--	--	---	--