



Regione Lombardia

Misure e incentivi per le competenze manageriali

Ricognizione periodica - Aggiornamento: 7 Luglio 2025

Osservatorio 4.Manager

osservatorio@4manager.org

L'attività di ricognizione effettuata dall'Osservatorio 4.Manager è realizzata mediante il monitoraggio periodico degli incentivi a livello europeo, nazionale e regionale **che direttamente o indirettamente coinvolgono le competenze manageriali**. Il monitoraggio non è esaustivo delle misure e/o degli incentivi indirizzati alle imprese industriali su temi quali, ad esempio: creazione d'impresa; internazionalizzazione, ecc. ...

Per informazioni aggiuntive o eventuali suggerimenti, è possibile contattare l'Osservatorio all'indirizzo di posta elettronica: osservatorio@4manager.org

Sommario

Lombardia	2
Lombardia	5
CCIAA Bergamo	7

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
Lombardia	Formazione continua 2023 - Voucher aziendali	Diretti: Imprese Indiretti: Dirigenti quali dipendenti di imprese private	<p>La Regione Lombardia intende sostenere le imprese operanti sul territorio regionale, mediante l'accrescimento delle competenze della forza lavoro occupata. In particolare, viene prevista la concessione di voucher aziendali per la fruizione di corsi di formazione continua selezionabili dal Catalogo Regionale di Formazione Continua.</p> <p>Gli interventi finanziati nell'ambito del presente Avviso sono rivolti a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • lavoratori dipendenti in servizio, di datori di lavoro rientranti nelle categorie dei soggetti ammessi a partecipare, assunti presso una sede operativa/unità produttiva localizzata sul territorio di Regione Lombardia, con contratto di lavoro di diritto privato a tempo indeterminato o a tempo determinato (in entrambi i casi sia a tempo pieno, sia a tempo parziale); • soci-lavoratori di cooperative (sia che partecipino o non partecipino agli utili); • nel solo caso di impresa familiare, i collaboratori o coadiuvanti dell'imprenditore che prestano in modo continuativo la propria attività di lavoro nell'impresa; • coadiuvanti delle imprese commerciali e i soci lavoratori di attività commerciale e di imprese in forme societarie, compresi gli artigiani come soggetti destinatari; • titolari e soci di micro, piccole, medie e grandi imprese con sede legale in Lombardia e iscritte alla Camera di Commercio di competenza; 	31/07/2025

			<ul style="list-style-type: none"> • lavoratori autonomi e liberi professionisti con domicilio fiscale localizzato in Lombardia, che esercitano l'attività sia in forma autonoma sia in forma associata; • titolari di ditte individuali. <p>Ciascun lavoratore/libero professionista può fruire di uno o più percorsi formativi, fino al raggiungimento del valore complessivo di € 2.000,00 per annualità solare.</p> <p>Il costo massimo rimborsabile all'impresa per la fruizione dei percorsi si differenzia in funzione del livello di competenze da acquisire:</p> <ul style="list-style-type: none"> • EQF (<i>European Qualifications Framework</i>) tra 6 e 8: fino a € 2.000,00 per lavoratore; • EQF tra 4 e 5: fino a € 1.500,00 per lavoratore; • EQF 3: fino a € 800,00 per lavoratore. <p>Ogni impresa avrà a disposizione un importo massimo di € 50.000,00 spendibili su base annua.</p> <p>Ai massimali del voucher si applicano le percentuali di finanziamento pubblico sulla base della dimensione del soggetto richiedente, mentre la restante quota rimane a carico del soggetto richiedente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lavoratori autonomi, Liberi professionisti, Titolari ditte individuali: 100% • Microimpresa: 90% • Piccola impresa: 70% • Media impresa: 60% • Grande impresa: 50%. <p>Nell'ambito del Catalogo, un'apposita sezione è dedicata alla presentazione di offerte formative inerenti alle aree che rivestono rilevanza strategica e che promuovono le</p>	
--	--	--	---	--

		<p>specializzazioni tecnologiche più coerenti con il potenziale di innovazione e di sviluppo del territorio Lombardo. Sono di seguito identificate in:</p> <ul style="list-style-type: none">• Internazionalizzazione delle imprese;• Transizione digitale;• Sostenibilità ambientale e Transizione Ecologica;• Benessere organizzativo aziendale;• Cluster tecnologici lombardi;• Turismo, eventi e territorio;• Competitività delle imprese. <p>La dotazione finanziaria per il presente bando è pari a € 15.000.000,00.</p> <p>Link al bando</p>	
--	--	---	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
Lombardia	Verso nuovi mercati: sostenere l'internazionalizzazione delle imprese lombarde	Diretti: MPMI Indiretti: Dirigenti in qualità di personale dipendente	<p>La Regione Lombardia mira a supportare le imprese che intendono avviare il loro percorso di internazionalizzazione attraverso la definizione e l'implementazione di un necessario Piano d'azione per l'Internazionalizzazione volto a promuovere un maggior coinvolgimento ed una maggiore integrazione delle imprese nei mercati esteri.</p> <p>I progetti consistono nell'attuazione di un processo di internazionalizzazione volto all'ingresso nei mercati esteri delle imprese lombarde. Le attività del progetto dovranno andare a beneficio della sede operativa ubicata in Lombardia dichiarata in fase di adesione.</p> <p>I progetti devono prevedere un importo di spese ammissibili non inferiore a € 30.000,00. L'investimento massimo agevolabile è pari a € 600.000,00.</p> <p>Spese ammissibili:</p> <ol style="list-style-type: none"> Consulenza per la redazione del Piano d'azione per l'internazionalizzazione Realizzazione di iniziative legate all'implementazione concreta di alcune delle attività previste e descritte nel Piano d'azione per l'internazionalizzazione Spese di formazione specifica per il personale aziendale relative al Progetto nella misura massima del 10% del totale delle spese ammissibili di cui alle precedenti lettere a) e b) Spese per il personale dipendente (in Italia e all'estero) impiegato nel progetto determinate in maniera forfettaria nella misura pari al 20% delle spese totali di cui alle precedenti lettere a), b) e c). 	09/09/2025

			<p>L'agevolazione è concessa fino all'85% delle spese ammissibili di cui il 65% sotto forma di finanziamento e il restante 20% sotto forma di contributo.</p> <p>La dotazione finanziaria per il presente bando è pari a € 18.978.747,97.</p> <p>Link al bando</p>	
--	--	--	--	--

Area	Titolo	Beneficiari	Descrizione	Scadenza
CCIAA Bergamo	Bando Voucher Digitali I4.0/Transizione Digitale	<p>Diretti: MPMI</p> <p>Indiretti: Innovation Manager</p>	<p>I PID (<i>Punti Impresa Digitale</i>: strutture di servizio localizzate presso le Camere di commercio dedicate alla diffusione della cultura e della pratica della diffusione del digitale nelle MPMI) mettono a disposizione delle imprese dei voucher digitali per l'acquisto di servizi di consulenza, formazione e tecnologie in ambito 4.0.</p> <p>I voucher sono erogati attraverso appositi Bandi pubblicati dalla Camera di commercio a cadenza variabile.</p> <p>Possono beneficiare delle agevolazioni le MPMI di tutti i settori economici aventi sede legale e/o unità locali nella circoscrizione territoriale delle Camera di commercio indicata, in regola con il pagamento del diritto annuale, che partecipano ad un progetto aggregato finalizzato all'introduzione di tecnologie in ambito Impresa 4.0.</p> <p>I progetti presentati devono prevedere l'adozione di interventi di innovazione digitale ascrivibili ad almeno uno dei seguenti ambiti tecnologici:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. robotica avanzata e collaborativa; b. interfaccia uomo-macchina; c. manifattura additiva e stampa 3D; d. prototipazione rapida; e. internet delle cose e delle macchine; f. cloud, High Performance Computing – HPC, fog e quantum computing; g. cyber security e business continuity; h. protezione delle reti; i. big data e analytics; j. intelligenza artificiale; k. blockchain; 	05/09/2025

			<p>l. soluzioni tecnologiche per la navigazione immersiva, interattiva e partecipativa (realtà aumentata, realtà virtuale e ricostruzioni 3D);</p> <p>m. simulazione e sistemi cyberfisici;</p> <p>n. integrazione verticale e orizzontale;</p> <p>o. soluzioni tecnologiche digitali di filiera per l'ottimizzazione della supply chain;</p> <p>p. soluzioni tecnologiche per la gestione e il coordinamento dei processi aziendali con elevate caratteristiche di integrazione delle attività.</p> <p>A tali ambiti d'intervento si aggiungono, purché si tratti di tecnologie propedeutiche o complementari a quelle previste pocanzi, i seguenti ulteriori ambiti:</p> <p>a) sistemi di pagamento mobile e/o via Internet</p> <p>b) sistemi fintech;</p> <p>c) sistemi EDI, electronic data interchange;</p> <p>d) geolocalizzazione;</p> <p>e) tecnologie per l'in-store customer experience;</p> <p>f) system integration applicata all'automazione dei processi;</p> <p>g) tecnologie della Next Production Revolution (NPR);</p> <p>h) soluzioni tecnologiche per la transizione ecologica;</p> <p>i) connettività a banda ultralarga;</p> <p>j) sistemi per lo smart working e il telelavoro;</p> <p>k) soluzioni tecnologiche digitali per l'automazione del sistema produttivo e di vendita.</p> <p>Nello specifico, sono ammissibili le seguenti spese:</p> <ul style="list-style-type: none"> • servizi di consulenza e/o formazione relativi ad una o più tecnologie tra quelle previste dal bando; • acquisto di beni e servizi strumentali, funzionali all'introduzione delle tecnologie abilitanti indicate dal bando. 	
--	--	--	---	--

			<p>Attualmente rientrano, in maniera esplicita per le CCIAA indicate, in qualità di fornitori di servizi di consulenza e formazione, gli Innovation Manager iscritti all'elenco dei manager tenuto da Unioncamere.</p> <p>Ciascuna Camera di Commercio indica le risorse finanziarie complessivamente destinate al finanziamento dei Voucher I.40, nonché gli importi massimi dei voucher per il finanziamento di ciascuna misura e la percentuale massima dei costi ammissibili coperta dal voucher.</p> <p>Eventuali ulteriori variazioni, rispetto a quanto indicato nella presente scheda di sintesi, sono consultabili all'interno dei singoli bandi.</p> <p>Per la CCIAA di Bergamo la dotazione finanziaria disponibile è pari a € 400.000,00.</p> <p>Link al bando</p>	
--	--	--	---	--